

Taller Formulación de Proyectos Sociales

Subsecretaría de Evaluación Social
División de Cooperación Pública Privada



TRABAJANDO
PARA USTED



TRABAJANDO PARA USTED

Estructura Formulación de Proyecto

Componentes del Diagnóstico



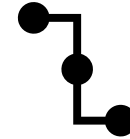
Identificación

Descripción clara y precisa del problema central que se busca intervenir.



Caracterización

Perfil detallado de la población afectada: ubicación, necesidades y vulnerabilidades.



Causas y Efectos

Identificación de los factores de origen y las consecuencias de no intervenir.

Diagnóstico



¿Que incorporar en el diagnóstico?



¿Como elaborar el diagnóstico?



Describir el problema o necesidad principal que el proyecto busca abordar. Considerar características socio-demográficas y características socioeconómicas.



Revisar datos primarios y secundarios: Focus group, entrevistas, estadísticas de Ministerios, Municipalidades, estudios de área, investigaciones. Visualizar actores involucrados en la problemática.



Visibilizar la población afectada por el problema, dimensionando la situación de vulnerabilidad y la magnitud en la región o localidad.



Aplicar técnicas participativas: Ejemplo: Producciones narrativas, mapa de actores, modelo trascend, sociograma, árbol del problema, lluvia de ideas, priorización, entre otros.

Diagnóstico

Consideraciones para el diseño

¿Cuál es el tema que se va a abordar en la actividad?

¿Cuál es el propósito de la actividad?,
¿Para qué?

¿Quiénes van a participar de la actividad?
(características).

¿Como lo vamos a hacer?

Estructura Formulación de Proyecto

Definición de Objetivos



Objetivo General

Propósito central del proyecto orientado a la superación de la pobreza o vulnerabilidad.



Objetivo Especifico

1. Metas medibles y anotadas en el tiempo.
2. Orientados a resolver causas específicas.
3. Base para la evaluación de resultados.

Objetivos

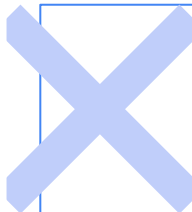
Explica la finalidad del proyecto. Describe el cambio que se espera lograr en la situación actual; será el "hilo conductor del proyecto y de las acciones de la propuesta.

Se construye mediante el ejercicio de transformar el problema en un estado positivo.

Debe iniciar con un verbo conjugado en infinitivo, dando cuenta de la acción y el resultado que se busca obtener.

Debe ser único, conciso y claro, respondiendo a las preguntas ¿Qué se va a hacer?, ¿Cómo se va a hacer?, ¿Para qué se va a hacer?.

Objetivos: Error y Propuesta



“Potenciar atenciones en salud mental para mejorar la calidad de vida de las personas mayores”.



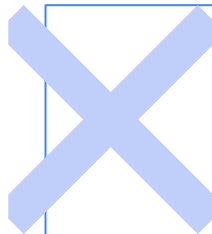
“Contribuir al bienestar integral de las personas mayores del sector Ensenada y Campos de Hielo de la comuna de Coyhaique, mediante un modelo comunitario de intervención, con el fin de mejorar su bienestar y redes de apoyo”.

Objetivos Específicos

Los objetivos específicos describen los pasos o logros intermedios del proyecto, necesarios para el logro del objetivo general.

Los objetivos específicos no son actividades.

Objetivo Especifico: Error y Propuesta



Realizar terapia de flores de Bach.
Reuniones de equipo para planificar y diseñar estrategias para el desarrollo del proyecto.



Desarrollar una oferta programática integral orientada al envejecimiento saludable de las personas mayores de los sectores de Ensenada y Campos de Hielo.
Fortalecer la percepción de las redes de apoyo y su disposición en las personas mayores de los sectores de Ensenada y Campos de Hielo.
Implementar un modelo comunitario de apoyo y contención dirigido a personas mayores en hogares unipersonales.

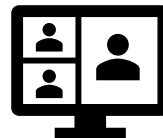
Estructura Formulación de Proyecto

Participantes



Cuantificación

Estimación del número total de beneficiarios directos e indirectos del proyecto.

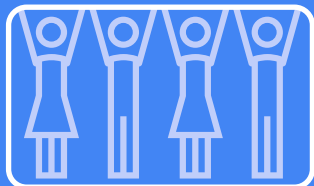


Criterios de Selección

Requisitos de ingreso:
Registro social de hogares (RSH), rango etario, focalización territorial o índice de vulnerabilidad social.

***Solo considerar para el fondo los beneficiarios directos del proyecto.**

Participantes



¿A quién va dirigido?

- Corresponde al conjunto de población referencial (con y sin problemas). De acuerdo con el tipo de necesidad, debe definirse según la característica relevante: por ejemplo, el tramo etario, la localización, el género, etc.



Población Beneficiaria

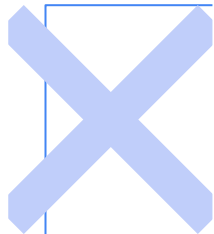
- Subconjunto de la población total o de referencia a la que está destinado el proyecto.
- Población beneficiaria directa: Es aquella que recibe el servicio y/o producto.



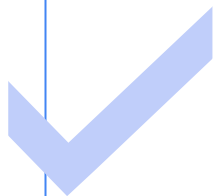
Instrumentos de selección

- RSH (Registro Social de Hogares).
- IVE (Índice de Vulnerabilidad Escolar).
- Tramo en Fonasa.

Participantes: Error y Propuesta



Personas Mayores de la comuna de Coyhaique.



Adultos Mayores de 60 años o más, pertenecientes a la comuna de Coyhaique, específicamente de la junta de vecinos del sector Ensenada y Campos de Hielo. Adicionalmente, deben ser parte del 60% de la población más vulnerable del Registro Social de Hogares (RSH). Se priorizará la intervención para aquellos que vivan en hogares unipersonales y que declaren contar con una o dos redes de apoyo.

Estructura Formulación de Proyecto

Actividades

Son las tareas o acciones que deben realizar para lograr los objetivos específicos del proyecto.

No considerar como actividad una acción que se debe realizar de manera obligatoria por bases.

No considerar las compras relacionadas al proyecto como una actividad, sino, más bien relacionar los gastos a una actividad que se vincule a la naturaleza del proyecto..

Las actividades deben ser coherentes con los objetivos específicos planteados (por cada objetivo específico al menos una actividad relacionada).

Los medios de verificación presentados deben permitir realizar un seguimiento efectivo a la actividad comprometida.

Se aconseja integrar una actividad de difusión de resultados o análisis de estos, para visibilizar a la Institución en el territorio.

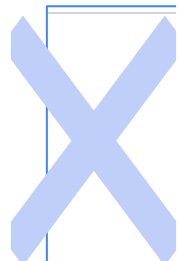
Considerar en la formulación de las actividades, horarios, lugares y frecuencias que sean pertinentes a las necesidades de las personas beneficiarias.

Estructura Formulación de Proyecto

Planificación de Actividades

Descripción de Actividad	Programación (Meses)	Medios de Verificación
Talleres de capacitación técnica	Mes 1 - Mes 6	Listas de asistencia y fotos
Intervenciones comunitarias	Mes 2 - Mes 10	Actas de reuniones y minutas
Evaluación de medio término	Mes 6	Informe de avance técnico
Hito de cierre y resultados	Mes 12	Encuestas de satisfacción

Actividades: Error y Propuesta

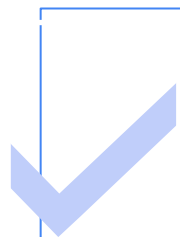


Nombre de la actividad: Compras o Rendiciones técnico - financieras.

Descripción y perfil de usuarios: Se rinden de manera mensual relacionadas a la ejecución del proyecto.

Meses de ejecución: 1,2,3 y 5

Medios de verificación: Facturas, informes técnicos y financieros.



Nombre de la actividad: Vínculos

Descripción y perfil de usuarios: Programa de bienestar, con charlas grupales y activas sobre el bienestar integral, las emociones, la salud mental, el cuidado del cuerpo, etc. Se realizarán un aproximado de 6 talleres.

Meses de ejecución: 2, 3, 4 y 5

Medios de verificación: 1. Minuta de la actividad. 2. Lista de asistencia. 3. Fotografías. 4. Insumos presentados en los talleres

Medios de Verificación

Actividades beneficiarios directos

1. Listados de Asistencias.
2. Minutas.
3. Registros audiovisuales.
4. Ficha de progreso beneficiario/a.

Actividades para el equipo ejecutor

1. Informes de planificación.
2. Jornadas de capacitación.

Actividad con terceros

1. Informe salida a terreno.
2. Convenio de acuerdos.

Actividades de difusión

1. Artículo o invitación publicada.
2. Documentos impresos: libro, díptico, copia de artículo publicado.

Actividades de retroalimentación

1. Escáner/base de datos con las respuestas de Encuestas Realizadas.
2. Informe de resultados de encuestas.



TRABAJANDO PARA USTED

Estructura Formulación de Proyecto

Resultados Esperados



Descripción

Cambios concretos logrados en la situación de los participantes.



Nivel de Éxito

Indicadores porcentuales de cumplimiento para cada objetivo.



Verificación

Documentación física que respalda el cumplimiento del resultado.

Recomendaciones para los Resultados Esperados



Son logros concretos que el proyecto debe generar para alcanzar los objetivos específicos del proyecto.

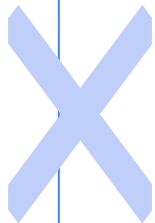


Establecen niveles de logro, por tanto, definen metas específicas.



La formulación de una meta debe concluir en una cuantificación del logro a alcanzar

Resultados: Error y Propuesta



Resultado esperado: Personas mayores asisten a las atenciones psicológicas.

Descripción: Las personas mayores concurren a las atenciones que provee la institución.

Nivel de éxito esperado: Alcanzar el 70% asistencia.

Medios de verificación: Registro de asistencia.
Registros fotográficos.



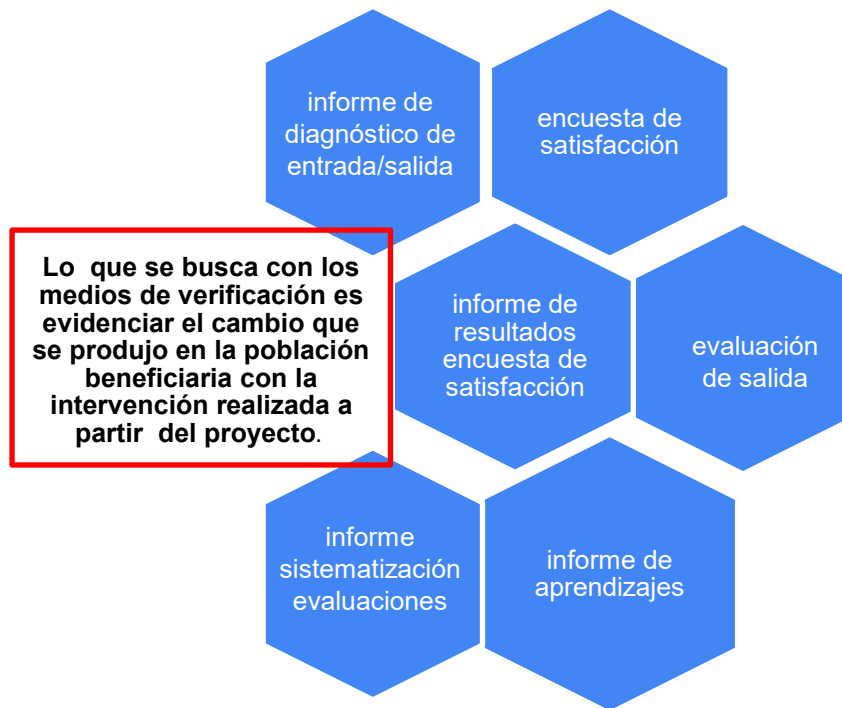
Resultado esperado: Mejora en el bienestar y la salud mental de las personas mayores de los sectores de Ensenada y Campos de Hielo en la comuna de Coyhaique.

Descripción: Se espera generar factores protectores que reduzcan la incidencia de variables relacionadas con la salud mental y el bienestar, además de la disminución del sentimiento de soledad. Se utilizará ex antes y ex post la escala UCLA abreviada y validada.

Nivel de éxito esperado: Incrementar los resultados positivos de bienestar en al menos el 70% de las personas mayores que participan del programa.

Medios de verificación: 1. Escala UCLA
2. Informe agregado de los resultados

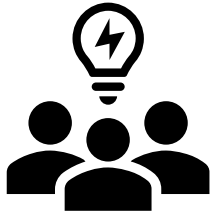
Ejemplo: Resultados Esperados



Estructura Formulación de Proyecto

Recursos Humanos

Equipo Ejecutor



Definición de perfiles técnicos y profesionales necesarios para la operación del proyecto.



Coordinador de Proyecto.



Técnicos especialistas en terreno.



Administrativo contable.

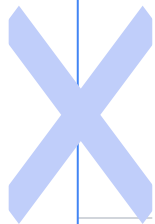
Recursos Humanos

Cantidad de horas destinadas al proyecto.

Descripción de funciones.

Profesión pertinente a la naturaleza del proyecto.

Recursos Humanos: Error y Propuesta



Cantidad de horas destinadas: Se destinan 10 horas para la ejecución del proyecto.

Descripción de Funciones: Las funciones serán realizar atenciones de salud mental para personas mayores.

Profesión: Trabajador Social



Cantidad de horas destinadas: Se destinan 100 horas al mes para la ejecución del proyecto que se distribuirá en 5 horas al día de Lunes a Viernes.

Descripción de Funciones: Se considera atenciones de estimulación cognitiva para las personas mayores de la comuna de Coyhaique que serán realizadas durante 45 minutos por beneficiario. Adicionalmente, se llevará a cabo un informe donde dé cuenta sobre el avance del beneficiario al finalizar la ejecución de la actividad.

Profesión: Psicóloga

Estructura Formulación de Proyecto

Cohesión Social



Complementariedad

Articulación con otras instituciones o redes territoriales para potenciar el impacto del proyecto.



Participación Ciudadana

Mecanismos que aseguran que la comunidad tenga voz activa en el diseño y ejecución de la propuesta.

Cohesión Social

Complementariedad

Se evaluará que la Institución proponga en el proyecto acciones conjuntas con otras entidades y que permitan generar iniciativas para abordar la problemática planteada.

El trabajo conjunto con otras instituciones deberá ser respaldado con cartas de apoyo de las instituciones participantes y se verificará dicha implementación durante el seguimiento del proyecto.

Participación Ciudadana

Se evaluarán positivamente los proyectos donde la comunidad beneficiaria sea un agente activo en la identificación y solución del problema, involucrándose directamente en las diferentes etapas del proyecto, a partir de mecanismos participativos, tanto en el diseño, como en la ejecución y evaluación del proyecto.

Se espera que la comunidad sea co-creadora y/o ejecutora de la iniciativa, y no sólo receptora de los beneficios de ésta. Lo anterior, será respaldado mediante la entrega de medios de verificación.

Estructura Formulación de Proyecto

Distribución Presupuestaria

Acción Social

Recursos Humanos (Hasta 60%)

Inversión (Hasta 60%)

Sostenimiento (Hasta 8%)

Gastos Operacionales (sin tope)

Evaluación de Experiencia

Recursos Humanos (Hasta 70%)

Inversión (Hasta 20%)

Sostenimiento (Hasta 8%)

Gastos Operacionales (sin tope)

*Los topes presupuestarios se debe considerar según el monto solicitado.

Monto Máximo: \$15.000.000

Presupuesto Acción Social



Operacionales

Sin tope. Corresponde a los gastos asociados a la ejecución del proyecto tales como: materiales de apoyo y/o de oficina para el desarrollo de capacitación y/o entrenamiento; arriendo de vehículos; gastos de transporte tales como bencina, peajes y pasajes (dentro del país) del equipo ejecutor y de los y las participantes.



Gasto de Inversión

Máximo el 60% del total de los recursos solicitados para el proyecto. Corresponde a los gastos en adquisición de equipamiento y/o mejoras de bienes destinados al proyecto, tales como: notebook, proyector, sillas, entre otros.



Recursos Humanos

Máximo el 60% del total de los recursos solicitados para el proyecto. Corresponde a los pagos de remuneraciones, honorarios, incluidos los impuestos, del equipo ejecutor del proyecto, para el desarrollo de las actividades de éste y cuyos servicios se encuentren debidamente justificados.

Presupuesto: Error y Propuesta

Error

Gasto Operacionales	Descripción	Monto
Gasto en Alimentación	Se destinan gastos de alimentación para los beneficiarios que se estiman 30 con un valor por día de \$10.000 pesos. (2 talleres por mes durante 3 meses)	\$ 1.800.000
Gasto en Materiales	Se solicita comprar insumos como muebles y sillas para realizar las terapias psicológicas.	\$ 1.000.000
Compra de Tatami	Compra para poder desarrollar la actividad de flores de Bach.	\$ 380.000
Total Sub Item		\$ 3.180.000

Propuesta

Gastos Operacionales	Descripción	Monto
Gastos de Alimentación	Se destinan colaciones para los talleres a realizar, valor destinado por persona \$2.500 pesos*. Beneficiarios/as Directos/as proyectados: 60 Cantidad de talleres al mes: 6 Duración del taller: 3 meses	\$ 2.700.000
Gastos de Traslados	Se destina gasto de rendición de combustible para el equipo ejecutor.	\$ 500.000
Gastos de Difusión	Se destina gasto en material gráfico, pendón y anuncios radiales para la convocatoria y difusión del proyecto al finalizar su ejecución.	\$ 1.500.000
Gastos de Materiales	Se solicita gastos de materiales para la realización del taller de flores de Bach.	\$ 350.000
Total, Sub Item		\$ 5.050.000

Recomendaciones para el Presupuesto



Se necesita entregar una justificación detallada del gasto y que este relacionada a las actividades comprometidas.

Se considera como gasto de inversión todo ítem inventariable.



Revisar los gastos financiables y no financiables por bases del cada Fondo.



Las bases sugieren considerar un valor hora por profesional no superior a \$25.000 mil pesos según su profesión*.

Los Recursos Humanos deben estar relacionados a la naturaleza del proyecto, por esta razón, en el ejemplo "abogado" y "contador" quedarían fuera del proyecto.

¿Qué es el Fondo “Recuperando Chile”?

Para la línea de **Acción Social**

Es un concurso que financia proyectos que buscan contribuir a la superación de la pobreza, y **que realicen aportes concretos a las personas, familias y comunidades más vulnerables** a través de distintos tipos de proyectos de inclusión social.

El fondo es de alcance nacional y variado temáticamente, aunque en su versión 2026 tiene un énfasis especial en las comunas afectadas por la Emergencia provocada por los incendios en las regiones de Valparaíso, Biobío y Ñuble.

Público Objetivo



¿Quiénes pueden postular a línea de Acción Social?

Fundaciones, Corporaciones o Asociaciones constituidas de acuerdo con las normas del **Título XXXIII del Libro I del Código Civil**, que tengan al menos **dos años de antigüedad** contados desde su constitución y hasta el momento del cierre del proceso de postulación del concurso.

Requisitos básicos:

- Mínimo dos años de antigüedad.
- No tener inhabilidades detalladas en el punto 3.2 de las bases.

¿Qué es el Fondo “Recuperando Chile”?

Para la línea de **Evaluación de Experiencias**

La línea de Evaluación de Experiencias busca relevar la generación de conocimiento a través del desarrollo de evaluaciones en cualquiera de las tres etapas del ciclo de vida de un programa (conceptualización y diseño, implementación, resultados e impactos) y fortalecer las capacidades evaluativas a nivel programático en el sector sin fines de lucro.

Público Objetivo



¿Quiénes pueden postular a línea de Evaluación de Experiencias?

- a) **Las fundaciones, corporaciones o asociaciones** constituidas de acuerdo con las normas del **Título XXXIII del Libro I del Código Civil**; y
- b) Las **universidades** reconocidas oficialmente por el Estado (públicas o privadas).

Requisitos básicos:

- Mínimo dos años de antigüedad.
- No tener inhabilidades detalladas en el punto 3.2 de las bases.

¿Cómo postular?

Las instituciones postulantes deben presentar toda la documentación a través de la **página web** del Ministerio Secretaría General de Gobierno **<https://fondos.gob.cl/>**, en la sección habilitada para las postulaciones al concurso dentro del plazo de postulación indicado en el respectivo Cronograma.

Considerar:

- Tener Clave Única
- Registrarse en la plataforma
- Completar formulario online
- Adjuntar documentos obligatorios y complementarios
- Enviar postulación por la plataforma de SEGEOB
- No se aceptan postulaciones en papel



Anexos

1. [Manual Portal Único de Fondos Concursables del Estado.](#)
2. [Video explicativo uso del Portal Único de Fondos Concursables del Estado.](#)
3. [Pagina Portal Único de Postulación](#)
4. [Guía de Diseño y Evaluación de Proyectos Sociales.](#)



TRABAJANDO PARA USTED

Evaluemos lo aprendido





Gobierno
de Chile

gob.cl

**TRABAJANDO
PARA USTED**
